

# LJEKARNA ZADAR

23000 Zadar

Jurja Barakovića 2

OIB 64742990556

Ur.broj: 02-52-3-4-12/2025

Temeljem članka 21. Statuta Zdravstvena ustanova LJEKARNA ZADAR, Upravno vijeće ZU LJEKARNA ZADAR, na 52. sjednici održanoj dana 17. prosinca 2025.g. donosi slijedeću

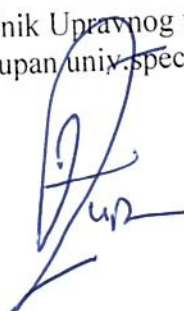
## ODLUKU

- I Daje se suglasnost na Program rada i razvoja ZU Ljekarna Zadar za 2026. godinu.
- II Daje se suglasnost na Financijski plan ZU Ljekarna Zadar za 2026.godinu u ukupnom iznosu od:
- prihoda 15.940.830,00 EUR-a
  - rashoda 15.940.830,00 EUR-a
- kako slijedi:

NAZIV	PLAN 2026 EUR
<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>15.940.830,00</b>
1.prihodi od HZZO-a	6.817.236,80
2.prihodi od ostalih korisnika	8.278.643,20
3.ostali prihodi	394.950,00
4.sufinanciranje mobilnih brodskih ljekarni	450.000,00
<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>15.940.830,00</b>
1.materijalni rashodi	584.622,00
2.nematerijalni troškovi	12.855.108,00
3.bruto plaća	2.501.100,00
<b>FINANCIJSKI REZULTAT</b>	<b>0,00</b>

Program rada i razvoja i Financijski plan za 2026 godinu uputit će se Upravnom odjelu za zdravstvo Zadarske županije.

Predsjednik Upravnog vijeća:  
Ante Župan *unix.spec.pol.*





**LJEKARNA ZADAR**  
**23000 Zadar**  
**Jurja Barakovića 2**  
**MB 03142213 /OIB 64742990556**

---

**UR BR. 01-52-03-12/2025**

## **PROGRAM RADA I RAZVOJA ZDRAVSTVENE USTANOVA „LJEKARNA ZADAR“ ZA 2026. GODINU**

Zdravstvena ustanova Ljekarna Zadar organizira provođenje zdravstvene zaštite primjenom: Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“, broj 100/18., 125/19., 147/20., 119/22., 156/22., 33/23., 36/24., 102/25.), Zakona o ljekarništvu („Narodne novine“, broj 121/03., 142/06., 35/08., 117/08., 92/24.), Zakona o obveznom zdravstvenom osiguranju („Narodne novine“, broj 80/13., 137/13., 98/19., 33/23., 105/25.), Pravilnika o uvjetima i načinu ostvarivanja prava iz obveznog zdravstvenog osiguranja („Narodne novine“, broj 49/14., 51/14., 11/15., 17/15., 77/15., 123/16., 129/17., 9/21., 90/22., 147/22., 156/22., 73/23., 76/23.), Plana i programa mjera zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja („Narodne novine“, broj 126/06., 156/08.).

### **1. PROVOĐENJE MJERA**

Sukladno općim aktima Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (dalje u tekstu HZZO) provođenje mjera obuhvaća izdavanje lijekova na recept sa osnovne i dopunske Liste lijekova HZZO-a, izdavanje pojedinih ortopedskih i drugih pomagala te izdavanje zavojnog materijala za potrebe kućnog liječenja te tzv. hospital ili biološke lijekove koji također idu na recept, a koji su do nedavno izdavale bolničke ljekarne, a sada ljekarne. Planira se znatno povećanje broja takvih lijekova, pri čemu je zarada po njima vrlo niska, što će rezultirati povećanim prometom, ali smanjenom zaradom u ukupnom poslovanju. Uz navedeno, provodi se informiranje i savjetovanje o pravilnoj primjeni lijekova i medicinskih proizvoda te o racionalnoj farmakoterapiji, kao i vođenje evidencije u skladu s važećim propisima, od strane magistara farmacije i farmaceutskih tehničara.

Provođenje mjera obuhvaća i pružanje djelatnosti izvan sustava obveznog zdravstvenog osiguranja, uključujući:

- opskrbu homeopatskim proizvodima,
- opskrbu dječjom hranom i dijetetskim proizvodima,

- opskrbu kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja, u skladu s općim aktima Hrvatske ljekarničke komore,
- savjetovanje u vezi s propisivanjem te pravilnom primjenom lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda.

## **2. PROVOĐENJE LJEKARNIČKE SKRBI**

Radi postizanja boljih farmakoterapijskih ishoda, promicanja racionalne uporabe lijekova i medicinskih proizvoda te aktivnog doprinosa sprječavanju bolesti i očuvanju zdravlja, ljekarničkom skrbi obuhvaćene su sljedeće aktivnosti:

- racionalizacija troškova u pojedinim terapijskim protokolima,
- unapređenje farmakoterapijskih postupaka i postizanje terapijskih ciljeva,
- praćenje, izbjegavanje i smanjivanje nuspojava lijekova,
- sprječavanje interakcija, terapijskog dupliciranja i pojave alergijskih reakcija,
- skrb nad pridržavanjem propisane terapije od strane pacijenata,
- poboljšanje učinkovitosti kliničkog liječenja,
- provođenje preventivnih mjera očuvanja i zaštite zdravlja.

## **3. PROVOĐENJE LJEKARNIČKE DJELATNOSTI**

ZU Ljekarna Zadar svoju djelatnost provodi u sedam Ljekarničkih jedinica u sklopu kojih su u radu od 4. prosinca 2025. godine i dvije mobilne brodske ljekarne:

1. Ljekarnička jedinica "Centar" nalazi se u Zadru, Jurja Barakovića 2. te na Mobilnoj ljekarničkoj jedinici – brodica 1.
2. Ljekarnička jedinica "Donat" nalazi se u Zadru, Braće Vranjanina 14. te na Mobilnoj ljekarničkoj jedinici – brodica 2.
3. Ljekarnička jedinica "Jadran" nalazi se u Zadru, Put Murvice 2.
4. Ljekarnička jedinica "Bokanjac" nalazi se u Zadru, Put vrela 2.
5. Ljekarnička jedinica "Varoš" nalazi se u Zadru, Borelli 1.
6. Ljekarnička jedinica "E. Andrović" nalazi se u Zadru, Put Petrića 34.
7. Ljekarnička jedinica "Preko", nalazi se u Preku, Ive Mašine 4.

Mobilne brodske ljekarne osigurat će dostupnost lijekova i ljekarničkih usluga stanovnicima 12 otoka zadarskog arhipelaga: Rivnja, Sestrinja, Ošljaka, Ista, Molata, Silbe, Oliba, Premude, Zverinca, Iža, Rave i Vrgade. Mobilna ljekarna dio je Nacionalnog plana oporavka o otpornosti 2021. – 2026. godine.

#### **4. STRUKTURA ZAPOSLENIKA - STRUČNA EDUKACIJA**

Radi daljnjeg unapređenja kvalitete stručnog rada u ljekarnama, nužno je kontinuirano provoditi stručnu edukaciju zaposlenika, i to kroz:

- programe posebno odabranih stručnih cjelina,
- programe stručne i marketinške edukacije.

Stručna edukacija provodit će se sukladno obvezama propisanim aktima Hrvatske ljekarničke komore, osobito u kontekstu redovitog obnavljanja odobrenja za samostalan rad magistara farmacije. Ostali zdravstveni djelatnici dodatno će se educirati prema internim programima ZU Ljekarna Zadar, dok će nezdravstveni djelatnici pohađati edukacije u skladu sa zahtjevima propisa koji reguliraju obavljanje njihovih radnih zadataka.

Provodit će se i obvezne edukacije zaposlenika, uključujući:

- osposobljavanje za rad na siguran način,
- programe protupožarne zaštite,
- edukaciju o pravilnom zbrinjavanju medicinskog otpada.

Zapošljavanje pripravnika provodit će se u skladu s relevantnim podzakonskim aktima Republike Hrvatske te Statutom ZU Ljekarna Zadar.

Zdravstvena ustanova Ljekarna Zadar na dan 31. prosinca 2025. godine ima 61 zaposlenika, od toga:

- VSS - magistri farmacije -28
- VSS - diplomirani ekonomist -1
- VSS - diplomirani pravnik - 1
- SSS - farmaceutske tehničar -17
- VSS/VŠS/SSS - voditelj brodice - 2
- SSS - ekonomski tehničar -3
- SSS - mornar brodice - 1
- SSS - ostali smjerovi -1
- NKV -7

#### **5. NADZOR NAD RADOM**

Ravnatelj ZU Ljekarna Zadar donio je 16. prosinca 2026. godine Plan i raspored obavljanja stručnog nadzora nad radom ljekarničkih jedinica i zdravstvenih djelatnika za 2026. godinu, uz prethodno savjetovanje sa Stručnim vijećem ZU Ljekarna Zadar.

Stručni nadzor obavljat će se sukladno Pravilniku o unutarnjem nadzoru nad radom ljekarničkih jedinica ZU Ljekarna Zadar i zdravstvenih djelatnika.

Prilikom stručnog nadzora primijenit će se Pravilnik o stručnom nadzoru u ljekarništvu („Narodne novine“, broj 86/2004) Hrvatske ljekarničke komore.

Uz stručni nadzor provodit će se i kontinuirano praćenje prometa i poslovanja ZU Ljekarna Zadar te nadzor nad radom Uprave ZU Ljekarna Zadar.

## **6. RAZVOJ POSLOVANJA I POVEĆANJE PROMETA**

Redovito održavanje poslovnih prostora provodit će se prema potrebama, a sukladno „Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti“ („Narodne novine“, broj 61/11., 128/12., 124/15., 8/16. i 77/18.).

Zbog iseljavanja većeg broja institucija s područja Poluotoka (HZMO, HZZO, Policija, FINA, Lučka uprava i druge), na kojem se nalaze tri naše veće ljekarničke jedinice (Centar, Donat i Varoš), a koje bilježe pad prometa, prema potrebi ćemo razmotriti pronalaženje nove lokacije na području grada Zadra i premještanje jedne od navedenih ljekarničkih jedinica.

Sudjelovat će se u preventivnim programima i zdravstvenoj edukaciji stanovništva kroz organizaciju radionica, predavanja i promotivnih aktivnosti, u suradnji s udrugama, zdravstvenim ustanovama i strukovnim organizacijama. Poseban naglasak bit će na promicanju zdravlja putem sustavnog informiranja pacijenata o pravilnoj uporabi lijekova, zdravim životnim navikama i mjerama očuvanja zdravlja.

Održavat će se optimalne zalihe lijekova i medicinskih proizvoda radi ispunjavanja obveze opskrbe osiguranih osoba, odnosno stanovništva, u opsegu i vrsti propisanoj aktima HZZO-a, kao i radi zadovoljavanja potreba korisnika ostalih ljekarničkih usluga i proizvoda dostupnih u ZU Ljekarna Zadar.

U svrhu unapređenja organizacije rada, povećanja učinkovitosti te podizanja kvalitete usluge, planira se uvođenje robotskog sustava za izdavanje lijekova u ljekarničku jedinicu „Jadran“. Kao dežurna ljekarna s najvećim opsegom rada i najintenzivnijim prometom korisnika tijekom cijelog dana i noći, Ljekarna Jadran predstavlja optimalnu lokaciju za implementaciju ovakvog sustava. Uvođenje robota omogućit će bržu i precizniju obradu receptata, smanjenje gužvi, rasterećenje zdravstvenih djelatnika te višu razinu sigurnosti i dostupnosti ljekarničke usluge, osobito u zahtjevnijim dežurstvima.

## **7. PRAVA OSIGURANIH OSOBA I OSTALIH KORISNIKA LJEKARNIČKE USLUGE**

Organizirat će se pružanje pomoći osiguranim osobama i ostalim korisnicima ljekarničke usluge u ostvarivanju njihovih prava, osobito u vezi s podnošenjem prigovora na rad zdravstvenih djelatnika ZU Ljekarna Zadar, sukladno članku 23. Zakona o zdravstvenoj zaštiti te članku 10. Zakona o zaštiti potrošača („Narodne novine“, broj 19/22., 59/23.).

Na ulazima ljekarničkih jedinica bit će jasno istaknuto radno vrijeme, a zdravstveni djelatnici nosit će radnu odjeću s vidljivo istaknutim imenom i prezimenom.

Osiguranim osobama bit će dostupne sve relevantne informacije o njihovim pravima.

## **8. IZVORI PRIHODA**

Prihodi ZU Ljekarna Zadar ostvaruju se sukladno članku 60. Statuta ZU Ljekarna Zadar, i to:

- na temelju sklopljenog Ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- na temelju prodaje lijekova, medicinskih proizvoda i ostalih proizvoda krajnjim korisnicima, odnosno kupcima,
- iz ostalih zakonom dopuštenih izvora prihoda (rabat, cassa sconto, donacije i dr.).

## **ZAKLJUČAK**

Program rada ZU Ljekarna Zadar za 2026. godinu temelji se na proaktivnom pristupu u organizaciji i pružanju ljekarničke djelatnosti, uz jasno usmjerenje prema unaprjeđenju kvalitete usluge, učinkovitosti poslovanja te dostupnosti ljekarničke usluge što je posebice vidljivo u uvođenju mobilnih brodskih ljekarni za naše otoke.

Posebna pažnja usmjerava se i kontinuiranoj edukaciji zdravstvenih djelatnika, čime se osigurava trajno unapređenje stručnih kompetencija i uvođenje najnovijih farmaceutskih saznanja u svakodnevni rad.

Planirane su i aktivnosti vezane uz obnovu, adaptaciju i modernizaciju prostora kako bi se osiguralo funkcionalno, sigurno i suvremeno radno okruženje, u skladu sa standardima struke i potrebama korisnika, s potencijalnim premještanjem jedne ljekarničke jedinice s Poluotoka na drugu lokaciju. U 2026. godini naglasak se stavlja i na kvalitetno financijsko planiranje te odgovorno upravljanje resursima, s ciljem održivosti poslovanja i nastavka pozitivnih trendova u приходima.

Provedba sustavne i transparentne sistematizacije radnih mjesta i radnih procesa doprinijet će boljoj organizaciji rada, jasnijoj raspodjeli odgovornosti te optimalnom korištenju postojećih kadrovskih potencijala. Paralelno, poticat će se inovativni pristupi u ljekarničkoj praksi, digitalizaciji poslovanja i razvoju novih usluga, u svrhu unapređenja korisničkog iskustva i jačanja uloge ljekarni u zdravstvenom sustavu.

Ljekarne će i u budućnosti biti jedan od ključnih dijelova zdravstvenog sustava, ne samo za opskrbu lijekovima, već za provođenje preventivnih aktivnosti, savjetovanja o zdravlju, zdravom načinu života, očuvanju zdravlja te racionalnoj farmakoterapiji.

Provedbom ovog Programa rada, ZU Ljekarna Zadar nastavlja djelovati odgovorno, stručno i usmjereno razvoju, s ciljem očuvanja visoke razine dostupnosti i kvalitete ljekarničke skrbi za sve korisnike u 2026. godini.

U Zadru, 17. prosinca 2025. godine

Ravnateljica:

Franka Petric Poernić, mag. pharm.





LJEKARNA ZADAR

23000 Zadar

Jurja Barakovića 2

MB 03142213 /OIB 64742990556

---

UR BR. 01-52-04-12/2025

FINANCIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA  
ZDRAVSTVENE USTANOVE LJEKARNA ZADAR ZA 2026 GODINU

U razdoblju siječanj-prosinac 2026. godine planiramo prihod od 15.940.830,00 i rashod od 15.940.830,000 eur (u prilogu financijski plan prihoda i rashoda za 2026 godinu).

I-1

U 2026. godini planiramo 6,98% veći prihod u odnosu na 2025. godinu s pozicije ostvarenja prihoda ostvarenog ljekarničkom djelatnošću. Dodatno povećanje prihoda odnosi se na sredstva planiranog iznosa od 450.000,00 eur za sufinanciranje rada mobilnih brodskih ljekarni. Rast prihoda procjenjen je krištenjem predviđene stope rasta BRP-a, te podatka o kretanju stope inflacije za 2026. godinu eknomskih analitičara.

Kod planiranja troškova u 2026 godini najveći dio odnosi se na:

- nabavnu vrijednost prodane robe -12.041.667,00 eur-a, koja u ukupnoj realizaciji sudjeluje oko 76,00%.
- bruto plaće zaposlenih 2.501.100,00 eur-a (15,69% planiranih troškova)
- doprinosi na plaću iznosa 412.681,00 eur-a (2,59% planiranih troškova)
- procjenjena visina amortizacije iznosa 160.500,00 eur-a (1,01% planiranih troškova)
- neoporeziva davanja zapolenom sukladno Zakonu procjenjena su na iznos od 133.260,00 eur-a ( 0,84% ukupnih troškova)
- zakup poslovnih prostora iznosa 95.210,00 eura (0,60% ukupnih troškova)
- ostalih 3,27% planiranih troškova su troškovi tekućeg održavanja, troškovi energije, material za čišćenje, kancelarijski material, naknade za platni promet s kartičnim poslovanjem, naknada za prijevoz djelatnika na posao i s posla, troškovi telefona-mobilnog telefona-interneta, premija osiguranja, komunalna davanja, te ostalih sitnih troškova.

Zadru, 17. prosinca, 2025. godine

Ravnateljica:

Franka Petric Poernić mag.pharm.

**FINANCIJSKI  
PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2026. GODINU**

RB.	OPIS	IZNOS EUR
<b>PRIHODI</b>		
1	PRIHODI OD HZZO-A	6.817.236,80
2	PRIHODI OD OSTALIH KORISNIKA	8.278.643,20
3	PRIHODI OD PRORAČUNA	
4	OSTALI PRIHODI -dežurstvo, vel.rabat.nak.CEZIH-a, višovi na inv.	394.950,00
5	PRIHOD -SUFINANCIRANJE MOBILNIH BRODSKIH LJEKARNI	450.000,00
	<b>UKUPNO -PRIHODI</b>	<b>15.940.830,00</b>
<b>RASHODI</b>		
1	MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE ČISTOČE	4.800,00
2	UREDSKI MATERIJAL	9.750,00
3	OSTALI RAZNI MATERIJAL	10.880,00
	-pom.mater.u ljekarnama	1.520,00
	- kvar, lom, kalo robe	2.100,00
	-radna ojdeća i obuća	5.260,00
	- sitan inventar i ostali.m.tr.	2.000,00
4	UTROŠENA ENERGIJA	84.600,00
5	POŠTANSKI IZDACI	15.602,00
6	TEKUĆE ODRŽAVANJE	236.500,00
	-tekuće održavanje	76.000,00
	-amrtizacija	160.500,00
7	OSTALI MATERIJALNI TROŠKOVI	222.490,00
	-najamnina	95.210,00
	- infirmatičke usluge	55.000,00
	-intelekt.usluge( odvjetnicii dr.)	24.000,00
	-komunalan davanja	22.080,00
	pranje radne odjeće	4.700,00
	- ostali mat.troškovi	21.500,00
	<b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>584.622,00</b>
1	NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE	12.041.667,00
2	TROŠKOVI PRIJEVOZA, TOPLI OBROK	121.800,00
3	DOPRINOSI NA PLAĆE	412.681,00
4	OSTALI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	278.960,00
	-platni promet i naknade po karticama	62.500,00
	-premije osiguranja	35.000,00
	-božićnica, nagrade	121.600,00
	-jubilarne nagrade , potpore zaposlenim	6.060,00
	- članarine-TZ, Koor, šume, spom,renta.	9.000,00
	-stručna literature-seminari	21.000,00
	-dječji darovi	5.600,00
	-ostali nemat.troškovi	18.200,0
	<b>NEMATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>12.855.108,00</b>
	<b>BRUTO PLAĆA</b>	<b>2.501.100,00</b>
	<b>UKUPNO RASHODI</b>	<b>15.940.830,00</b>